

TOP LEGAL

Review

DAL 2004 IL MERCATO LEGALE

ANNO XVII - N. 3 - aprile/maggio 2021 - www.toplegal.it

Un anno di TopLegal Italy Index

Le industry dopo Covid-19

TopGC 2021: i GC più influenti

Ricerca Trasporti e Banking & Finance

Costruire la leadership del team

Speciale wealth management

Passaggio generazionale ultima chiamata

Come non perdere il treno del cambiamento

TopLegal Consulting



TopLegal Consulting trasforma i dati in informazioni. Il nostro business intelligence fornisce una preziosa leva competitiva per ottimizzare lo Studio, il rapporto con i clienti e le opportunità di mercato. Comunicazione, marketing e business development potranno essere guidati da una chiara progettualità costruita sulla realtà. La nostra squadra ha una formazione in psicologia aziendale e giurisprudenza con trascorsi nei maggiori istituti di ricerca e negli studi legali internazionali.

Le opportunità nel secolo Pacifico

Le politiche protezionistiche e le misure di contrasto a Covid-19 spingono le imprese italiane a insediarsi in Cina e negli Usa. L'esperienza degli studi del network Omnia

di **Massimo Morici**

SE IL NOVECENTO È STATO IL SECOLO della preminenza economica e finanziaria dell'asse sviluppatosi tra le due sponde dell'Atlantico, quello che stiamo vivendo è invece il secolo del Pacifico, che vede contrapporsi Stati Uniti d'America e Cina. Due grandi economie, due sistemi politici, due differenti culture e approcci agli affari.

TopLegal ha approfondito le tematiche più sentite dagli operatori del settore legale nella terza puntata dell'indagine condotta in collaborazione con il network **Omnia**, nato nel 2015 per raggruppare gli Italian desk di 17 studi presenti in tutto il mondo. Le prime due puntate sono state pubblicate negli scorsi numeri di TopLegal Review e hanno riguardato le piazze finanziarie e le principali economie del Vecchio Continente.

Due sono gli studi del network basati nelle due principali economie del pianeta: **Cozen O' Connor**, insegna statunitense con una trentina di uffici

tra Stati Uniti d'America e Canada; **Gwa**, studio con avvocati, commercialisti e contabili italiani e cinesi con uffici a Milano, Pechino, Shanghai e una sede periferica a Hong Kong.

La Cina dopo la pandemia

La Cina è il Paese che ha subito per primo gli effetti della pandemia Covid-19 — i primi casi accertati nella città di Wuhan — e il primo a esserne uscito. A livello economico le misure di contrasto, con maggiori controlli e accessi ristretti, hanno avuto un impatto soprattutto su investimenti ed export, cui è seguita una forte ripresa delle attività a inizio anno. Secondo i dati Istat le esportazioni italiane verso la Cina sono cresciute a doppia cifra: +29,2% tra novembre 2020 e fine gennaio 2021.. «Le principali problematiche nel periodo emergenziale hanno riguardato gli ingressi e le uscite dal Paese. In questo contesto, si è rivelato fondamentale avere un presidio fisico in Cina, per

far fronte alla forte limitazione dei viaggi d'affari. Chi non aveva una struttura in loco è stato messo al palo, con l'arresto delle attività verso l'Asia per parecchi mesi», ha spiegato a TopLegal Daniele Zibetti, co-managing partner di Gwa.

Se a spingere le imprese italiane verso la Cina è stato per decenni il basso costo della mano d'opera, oggi la prospettiva si è ribaltata. Ad attrarre è soprattutto lo sviluppo del mercato interno. «L'interesse è trasversale a livello settoriale. Nel meccanico c'è una ricerca di partner locali per avviare sedi produttive, per l'agroalimentare e la moda l'apertura di filiali commerciali» secondo Giovanni Pisacane, co-managing partner di Gwa. La presenza in Cina è fondamentale anche in un'ottica di risk management. È il caso dei contenziosi internazionali, nei quali l'obiettivo è facilitare le procedure di rimborso, considerando le restrizioni imposte dalle autorità ai flussi di denaro in uscita e la preferenza mostrata a interfacciarsi con imprese registrate in Cina. Lo studio negli ultimi due anni ha assistito un'impresa italiana in un contenzioso arbitrale commerciale da 10 milioni di euro con un'impresa pubblica cinese e ha partecipato anche a diverse operazioni M&A (inbound e outbound) nel segmento midcap, tra cui l'investimento in Italia di un operatore cinese del settore riciclaggio dei rifiuti.

Le sfide di Covid-19 negli Usa

La politica protezionistica, avviata da Trump per contrastare la concorrenza cinese, con l'arrivo della nuova amministrazione potrebbe andare incontro a nuovi sviluppi. L'impatto della guerra commerciale iniziata nel 2018 si è fatto sentire anche sulle imprese europee, che per aggirare le barriere sono state spinte a insediarsi e a espandersi in nord America. Un'economia evoluta e sofisticata, che vanta una crescita ininterrotta da oltre dieci anni, offre molte opportunità. Oltre alle tre "f" (fashion, food e furniture), si sono creati spazi anche nei beni e servizi e nelle infrastrutture, grazie all'ampio programma di am-

A spingere le imprese italiane verso la Cina, lo sviluppo del mercato interno non il costo del lavoro

modernamento di strade, ferrovie, metropolitane e aeroporti.

La domanda da parte delle aziende italiane continua a essere sostenuta anche sul fronte compliance e contenzioso, considerando l'elevata complessità sul fronte legale, sia per le differenti normative nei cinquanta stati federali sia per il livello di litigiosità cui sono esposte le attività economiche.

Si pensi all'utilizzo diffuso delle class action da parte dei consumatori e dipendenti nonché i rischi regolatori derivanti dalle normative in materia di concorrenza, danni da prodotto, importazioni, embargo e anticorruzione. «Con il Covid-19 abbiamo ricevuto numerose richieste di assistenza da parte di aziende italiane attive nel campo delle biotecnologie e dell'*healthcare* che operano nella filiera della produzione e distribuzione dei vaccini», racconta a TopLegal Christian Moretti, partner di Cozen O' Connor e responsabile dell'Italian desk e dell'international practice.

Lo studio nel 2020 ha affiancato un'impresa italiana produttrice di tamponi per il Covid-19 nell'acquisto di uno stabilimento in California e ha assistito una società farmaceutica italiana nell'acquisizione di un ramo d'azienda di un'impresa americana. In passato l'Italian desk ha prestato anche consulenza al Tesoro italiano in merito alle violazioni dell'accordo generale sulle tariffe doganali e sul commercio (Gatt) e sull'applicabilità degli accordi commerciali tra i due Paesi per l'approvazione e lo sviluppo di farmaci. ■



Omnia: il primo network italiano di studi legali indipendenti all'estero.

Avvocati in 17 Paesi per una consulenza in tutte le aree del diritto d'impresa.

Omnia è il primo network di studi legali indipendenti dotati di un **Italian Desk specializzato**, con **professionisti di madre lingua italiana** qualificati nel Paese estero dove operano.

Il network Omnia si pone come **ponte strategico** tra l'Italia e i **17 Paesi** in cui è presente offrendo consulenza legale multidisciplinare nelle **principali economie mondiali** per i clienti italiani.

I singoli Desk Omnia operano in **tutte le aree del diritto di impresa**, fornendo consulenza legale in diritto commerciale, diritto societario, fiscalità, contenzioso e real estate.



www.omniadesks.it



Cozen O'Connor, il tuo partner legale negli Stati Uniti

Da oltre 20 anni, il nostro Italian Desk fornisce assistenza legale negli Stati Uniti a società italiane leader di mercato e piccole e medie imprese. Con 26 uffici negli Stati Uniti e più di 775 avvocati con vasta esperienza in diverse aree del diritto, Cozen O'Connor assiste regolarmente le imprese italiane in operazioni ed investimenti in diversi settori e aree degli Stati Uniti e ogni problematica in campo commerciale, regolatorio e di contenzioso.

Christian Moretti

Vice Chair, International Practice
cmoretti@cozen.com
(212) 883-2238

3 World Trade Center
175 Greenwich Street
55th Floor
New York, NY

775 avvocati | 30 uffici
cozen.com

Dal 2004 il vostro Partner legale e fiscale in Cina



GWA

LAW - TAX - ACCOUNTING

Shanghai - Beijing - Hong Kong

Scoprite anche il nostro innovativo software per gestire la contabilità in Cina.


Accounting Cloud System

info@gwa-asia.com
gwa-asia.com